

MARINE WORKS Adam Zaborowski realizuje w ramach projektu grantowego „**SPEKTRUM. Pomorski system usług doradczych**” projekt dofinansowany z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, nr umowy UDG-SPE.01.2020/402.

Liczba planowanych do zakupu usług doradczych: 7, realizowanych przez dwóch Wykonawców.

Planowane jest świadczenie przez Wykonawców specjalistycznych usług doradczych w zakresie:

1. Przygotowania strategii przedsiębiorstwa, z odrębnym wyszczególnieniem projektu lądowego
2. Systemu motywacyjnego
3. Audytu procesowo-organizacyjnego oraz optymalizacji procesów wewnętrznych i zewnętrznych w firmie w odniesieniu do systemu zarządzania ISO 9001
4. Wdrożenia controllingu
5. Zarządzania marżą oraz polityki cenowo-rabatowej i zarządzania płynnością finansową
6. Analizy potrzeb oraz możliwości rozbudowy rozwiązań informatycznych klasy ERP
7. Opracowania strategii marketingowej z planem komunikacji oraz elementami strategii marki, doradztwo w procesie tworzenia i rozwijania stron www oraz doradztwo w zakresie rozwoju sprzedaży internetowej

Ww. usługi doradcze będą realizowane w 2021r. i pozwolą wprowadzić trwałe zmiany organizacyjne, zarządcze i procesowe. Dzięki nim firma będzie w stanie szybko i elastycznie zareagować na zmieniające się uwarunkowania w otoczeniu zewnętrznym, a także na procesy zachodzące wewnątrz firmy, wynikające np. z dywersyfikacji kanałów sprzedaży czy z wejścia na nowe rynki lub nowe obszary branżowe. Usługi doradcze pozwolą na lepsze zarządzanie kosztami oraz optymalizowanie zysków także w sytuacjach kryzysowych, poprzez np. umiejętne dobieranie narzędzi motywacyjnych (obszar pracowniczy) lub dopasowywanie ofert z uwzględnieniem marż i upustów przy świadomości kosztów realizacji świadczonych przez Wnioskodawcę usług (odpowiedni zysk, płynność finansowa i wskaźniki potwierdzające np. odpowiednią rentowność sprzedaży, zadowoleni z korzystnych warunków współpracy kontrahenci). Sprawne korzystanie z narzędzi w obszarze ICT – czyli odpowiedni wybór rozwiązań informatycznych możliwych do wdrożenia w firmie, dokonany na podstawie wyników usługi doradczej - ułatwi przyszłościowo komunikację wewnątrz firmy oraz przyspieszy wymianę danych czy dokumentów a także zarządzanie kontrahentami i ofertami. Przeprowadzone usługi doradcze w obszarze Marketingu, czyli strategię SEO i e-commerce pozwolą w przyszłości firmie na lepszą jej identyfikację oraz rozpoznawalność marki, która nabierze jeszcze większego znaczenia dzięki odpowiedniemu przygotowaniu firmy do wdrożenia systemu zarządzania jakością ISO 9001.

Całościowo udział w programie Spectrum oraz realizacja niniejszego projektu pozwoli na lepsze postrzeganie firmy Wnioskodawcy, pozyskiwanie nowych kontrahentów oraz utrzymywanie dobrych relacji z już pozyskanymi, zadowolenie kontrahentów z ich sprawnej obsługi i korzystnych warunków finansowych, sprawne zarządzanie firmą Wnioskodawcy przy satysfakcjonującym właściciela zysku i atrakcyjnych warunków zatrudnienia dla pracowników.

Wartość projektu

Całkowity koszt realizacji projektu	357 093,60 zł
- w tym koszty kwalifikowane	290 320,00 zł
- w tym koszty niekwalifikowalne	66 773,60 zł
Wnioskowana kwota dofinansowania projektu ze środków europejskich (EFRR)	145 160,00 zł